

# SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN ACADÉMICA, ADMINISTRATIVA Y AMBIENTAL - SIGA



# **AUTOEVALUACIÓN DE PROCESOS**

Aplicación e Impacto en la UNAL como estrategia de mejora de la calidad.

Oficina de Planeación y Estadística Sistema de Gestión de Calidad Manizales

Marzo 24 de 2023

Universidad Nacional de Colombia

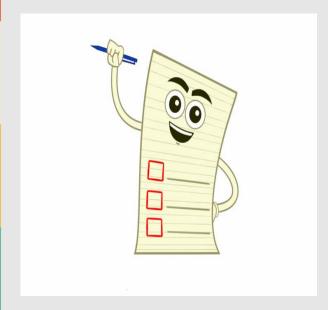
PROYECTO CULTURAL, CIENTÍFICO Y COLECTIVO DE NACIÓN

#### **OBJETIVO**

Brindar las pautas metodológicas para realizar la autoevaluación en los *procesos*, como insumo para conocer el nivel de cumplimiento del modelo de facilitar calidad establecimiento de acciones que mejoren la gestión universitaria.



## **AUTOEVALUACIÓN DE PROCESOS**



Es la actividad que le permite a cada responsable del proceso y sus colaboradores, *medir la efectividad de los resultados de la gestión en tiempo real*, verificando la capacidad para cumplir las metas definidas, así como tomar las medidas que sean necesarias para el cumplimiento de los objetivos previstos en este.

Desde el SGC, lo que se busca es que cada líder de proceso con su equipo de trabajo verifique el desarrollo y cumplimiento de sus acciones conforme a los requisitos de la norma ISO 9001:2015, contribuyendo al logro de los objetivos del proceso alineados a la gestión institucional

Tomado y ajustado del MECI 2014



# BENEFICIOS DE LA AUTOEVALUACIÓN DE PROCESOS

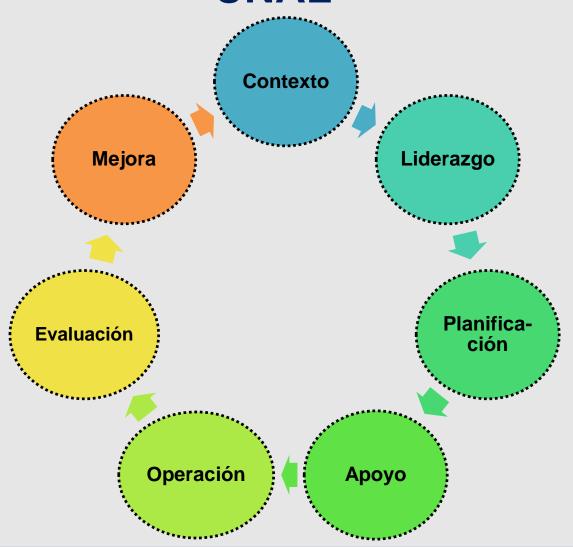


- Mejora y estimula el trabajo en equipo y la confianza entre estos.
- Promueve y ayuda a compartir el conocimiento y logra un compromiso frente al mejoramiento continuo.
- Fomenta la habilidad para identificar los riesgos y controles asociados.
- Minimiza la desconfianza y prevención sobre las auditorías internas requeridas por los sistemas de gestión.
- Permite identificar el grado de implementación de la gestión por procesos en cualquier momento.
- Facilita la definición de mejoras para su fortalecimiento y aporte a la estrategia institucional.

Tomado y ajustado del MECI 2014



# CRITERIOS PARA LA AUTOEVALUACIÓN UNAL



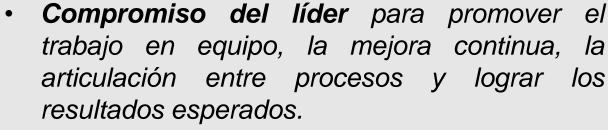
#### **CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN**

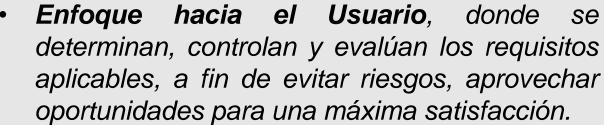


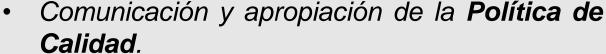
- Factores internos y externos (DOFA + PESTAL)
- Identificación de Usuarios y Partes Interesadas.
- Identificación y monitoreo de las Necesidades y Expectativas de Usuarios y PI.
- Interacción como proceso (Mapa + Caracterización)



#### **LIDERAZGO**







 Conocer y definir roles, responsabilidades, autoridades y compromisos para sus productos o servicios dentro del proceso y para el SGC.



### **PLANIFICACIÓN**



Acciones para abordar Riesgos y Oportunidades



Objetivos de calidad y planificación para lograrlos



Planificación de los cambios

**Actividad de Apoyo** 



#### **APOYO**

- Personas.
- Infraestructura.
- Ambiente para operar.
- Recursos de seguimiento y evaluación (validez, fiabilidad).
- Trazabilidad de las mediciones (Mantenimiento, calibración y verificación de equipos).
- Conocimientos de la organización.
- Competencias.
- Comunicación.
- Información documentada (creación, actualización, control)



Capacidades y limitaciones



Integración con la estrategia institucional.

Necesidades y expectativas de usuarios y PI.

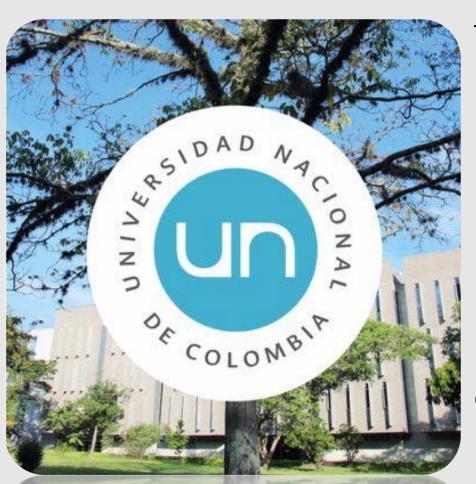
Documentación de la planificación y cambios

Comunicación efectiva con el Usuario

Cumplimiento de requisitos y compromisos

Diseño y desarrollo de Productos o servicios

#### **OPERACIÓN**



Control, salida y cambios del diseño y desarrollo de PyS

Control de los procesos, PyS suministrados externamente

Producción y provisión del servicio

Liberación de PyS

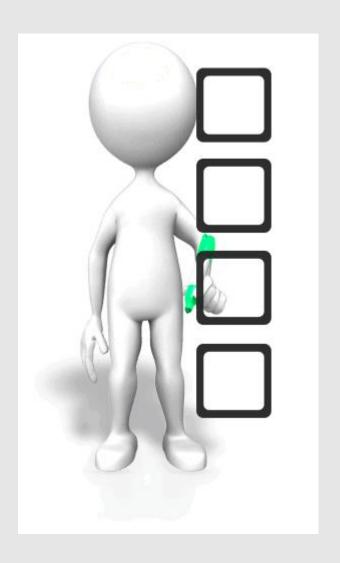
Control de Salidas No Conformes

Actividad de Apoyo



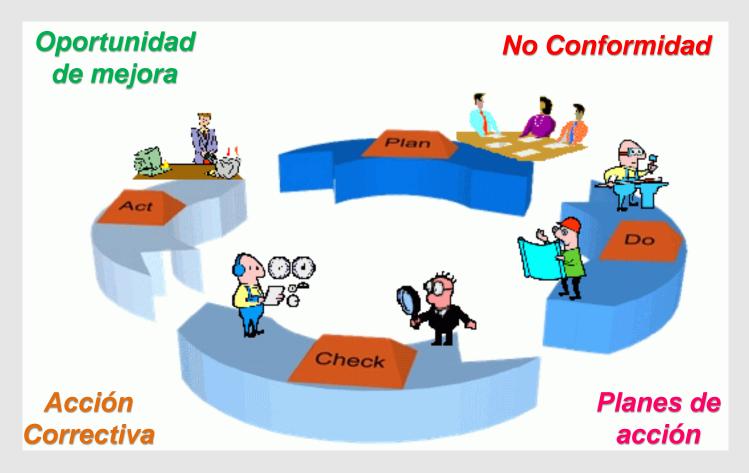
# **EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO**

- Determinar los métodos para hacer seguimiento y evaluación a la percepción de satisfacción de los usuarios.
- Analizar y evaluar los datos del seguimiento, medición y evaluación del proceso.
- Conocer y socializar la planificación, hallazgos y acciones producto de las auditorias internas.
- Realiza y presenta la Revisión por la Dirección del proceso.





#### **MEJORA**



Conveniencia, adecuación y eficacia del proceso y del SGC.

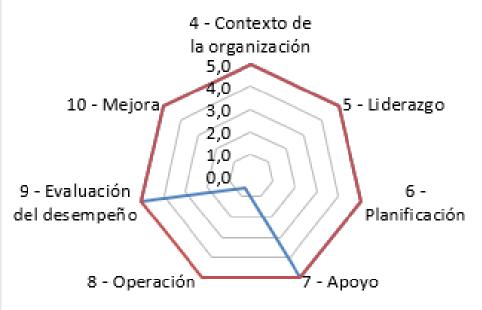
**Actividad de Apoyo** 



## U.FT.15.001.024 Instrumento de autogestión de proceso

| Proceso:                     | Mejoramiento de la Gestión       |  |  |  |
|------------------------------|----------------------------------|--|--|--|
| Nombre del Líder:            | Vicerrector General              |  |  |  |
| Responsable de Calidad:      | Coordinador de Calidad Manizales |  |  |  |
| Asesor:                      | Equipo de trabajo SGC            |  |  |  |
| Periodo del autodiagnóstico: | 17/03/2023                       |  |  |  |

| Criterio                                      | Autodiagnostico | Grado de<br>Implementación<br>% | Fecha de<br>última<br>evaluación | META |
|---|-----------------|---------------------------------|----------------------------------|------|
| 4 - Contexto de la organización               | 5,0             | 100%                            | 1/02/2022                        | 5,0  |
| 5 - Liderazgo                                 | 5,0             | 100%                            | 1/02/2022                        | 5,0  |
| 6 - Planificación                             | 5,0             | 100%                            | 1/02/2022                        | 5,0  |
| 7 - Apoyo                                     | 5,0             | 100%                            | 1/02/2022                        | 5,0  |
| 8 - Operación                                 | 0,5             | 11%                             | 1/02/2022                        | 5,0  |
| 9 - Evaluación del desempeño                  | 5,0             | 100%                            | 1/02/2022                        | 5,0  |
| 10 - Mejora                                   | 5,0             | 100%                            | 1/02/2022                        | 5,0  |
| Nivel de Implementación del SGC en el Proceso | 4,4             | 87%                             |                                  |      |





Inquietudes



